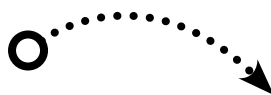


Český
Veslařský
Svaz

INOVACE V ČVS

Usilujeme o **rozvoj** a pokroky ve fungování Českého veslařského svazu. Změny v organizacích většinou začínají analýzou současného stavu a pokračují postupnými kroky k **realizaci potřebných změn**. V ČVS byl proto v listopadu 2022 nastartován proces, jehož dosavadní průběh a výsledky překládáme v tomto shrnutí.





ZMAPOVÁNÍ POTŘEB

Zmapování potřeb veslařů,
klubů, reprezentace a svazu.

zmapováno
od listopadu 2022



PROVEDENÍ ANALÝZY STÁVAJÍCÍ SITUACE:

- **Rozhovory** s představiteli veslařských klubů napříč ČR, s představiteli resortů, s reprezentačními trenéry a představiteli jiných sportovních svazů.
- **Průzkum názorů veslařů** (respondenti ve věkovém rozmezí 15 až 34 let) a průzkum důvodů ukončení vrcholové kariéry u veslařů v ČR.

Analýza systému řízení ČVS a identifikace jeho rozvojových potřeb (ve spolupráci s firmou PKF APOGEO Special Services, s.r.o.).

STRUČNÉ SHRNUTÍ KLÍČOVÝCH POZNATKŮ MAPOVÁNÍ POTŘEB:

- Potřeba **orientace** svazu **na podporu činnosti klubů**.
- Potřeba **zajištění finančních prostředků** nejen pro svaz, ale i pro kluby (vedle prostředků NSA i od krajů, měst, EU a komerčních partnerů).
- Potřeba **lepší komunikace** s kluby.
- Potřeba **promyšlené podpory klubových trenérů** (jednotná a aktuální metodika).
- Profesionální & transparentní **hospodaření svazu** a jeho dceřinných organizací.
- Potřeba **snížení odchodů veslařů** ve věku 15 až 26 let (a to i pokud nejsou v repre).
- Detailněji jsou poznatky z mapování potřeb obsaženy v nové strategii ČVS (již ve formě řešení), **kteřá bude předložena ke schválení VH ČVS**.





NASTARTOVÁNÍ ZMĚN

Nová strategie ČVS,
transparentní hospodaření,
Basecamp atd.

provedeno
od ledna 2023

NASTARTOVÁNÍ ZMĚN

18. ledna 2023 byla ustanovena Komise pro rozvoj veslování. Komise pokračovala v mapování veslařských potřeb a přistoupila k nastartování prvních změn:

- Byla vypracována [Nová strategie ČVS](#), která bude předložena klubům ke schválení červnové VH ČVS. Nově obsahuje např. zaměření na kluby, transparentnost a veslování v době studia.
- Nový **způsob reportování o plnění úkolů** ze strategie - po vzoru Výročních zpráv resortního centra Victoria VSC.
- Vznikl [nový komunikační kanál](#) mezi ČVS a kluby - **Basecamp**.
- Vznikl [nový podrobný report o hospodaření ČVS](#). Informace jsou v Basecampu a na VH ČVS.
- **Předsedové** veslařských klubů se nově mohou [účastnit jednání Předsednictva ČVS](#) (kvartálně).
- Vznikl [Etický kodex ČVS](#) a Hodnoty ČVS. Oba dokumenty budou předloženy VH ČVS.
- Vznikl projekt na [podporu klubů při zajišťování financování od lokálních partnerů](#). ČVS by měl dále napomáhat i při zajišťování zdrojů financování z veřejných zdrojů (stát, kraje, města, EU).
- Vznikl [projekt FVE na střechy loděnic](#). Zájem projevilo 26 veslařských klubů. 24. 5. 2023 bylo podepsáno Memorandum o spolupráci s ČEZ. Studie proveditelnosti budou do 12/2023.
- Pracuje se na projektu [Regionálních \(krajských\) veslařských akademií](#). Dle kvalifikovaného odhadu

se jedná o možnost **nových zdrojů financování ve výši 10 mil. Kč**.

- Diskutují se opatření pro **snížení odchodů veslařů od veslování** ve věku 15 až 26 let. Prvním opatřením pro sezónu 2023 je [nová zahraniční regata pro dorost a juniory](#).
- Probíhají práce na profesionalizaci ČVS - popisech odpovědností a kompetencí, [jasné organizační struktury a na implementaci řízení podle cílů](#). Předsednictvu byl předložen návrh na restrukturalizaci sportovního úseku. První změny byly na červnovém jednání předsednictva odsouhlaseny:
 - a) [nový organigram sportovního úseku](#)
 - b) [statut Reprezenační trenérské rady](#)
 - c) [statut trenérského grémia](#)
- Změna stanov Národního olympijského centra vodních sportů, která umožní **lepší informovanost a kontrolu** nad činností NOC-VS ze strany ČVS a zástupců oblastí.





DORUČENÍ VÝSLEDKŮ

Realizovat důležité změny,
pravidelně zapojovat kluby
a reportovat výsledky.

připraveno
od června 2023

DORUČENÍ VÝSLEDKŮ

„Řečmi na břehu se žádná loď do cíle nedoveze, na vodě se to musí odmakat. Ani v případě ČVS se řečením nic nevyřeší - i tady se to musí odpracovat, systematicky, krok za krokem, projekt za projektem.“
Stručně lze k další činnosti ČVS zmínit:

- **Schválením nové strategie ČVS na VH** vznikne základní dohoda mezi ČVS a kluby, čemu se ČVS má či musí věnovat. Plnění této dohody by kluby měly kontrolovat na VH, na setkání oblastí atp. Bude to **zcela nový prvek v systému řízení ČVS**.
- Kluby se budou moci **zapojit do činnosti ČVS** prostřednictvím **pracovních skupin, komisí, účastí předsedů klubů na předsednictvu ČVS**, při pasportizaci potřeb klubů atp. Zástupci oblastí budou mít přístup na jednání Výkonného výboru NOC-VS.
- Dojde k **rozšíření informací**, které kluby dostávají prostřednictvím Basecampu.
- Dojde k **úpravě organizační struktury ČVS a jasněmu rozdělení rolí** - kdo za co odpovídá.
- Jednotlivé úkoly budou **naplánovány, realizovány, kontrolovány a reportovány**.
- **Vytvoříme podmínky aby české veslování bylo dlouhodobě úspěšné!**



NOVÁ STRATEGIE ČVS

ČVS má strategii z roku 2018, se kterou však aktivně nepracoval (nekontroloval plnění úkolů ve strategii obsažených) a která už je navíc neaktuální. KPRV proto:

- A) Ve spolupráci s veslařskými kluby a pracovníky ČVS vypracovala KPRV strategii tak, aby se stala základní dohodou mezi veslařskými kluby a svazem, čemu se má ČVS prioritně věnovat.
- B) Navrhla nový způsob reportování o plnění úkolů ze strategie - po vzoru Výročních zpráv resortního centra Victoria VSC.

Strategie s novým reportingem bude předložena VH ČVS.

TRANSPARENTNÍ HOSPODAŘENÍ ČVS

KPRV iniciovala vznik pracovní skupiny pro transparentní hospodaření, složené ze zástupců všech oblastí ČVS (Miloslav Hartman, Jarek Hurník, Luboš Krátký, Filip Černý).

Vznikl nový podrobný report o hospodaření ČVS, inspirovaný reportem, který předkládá Český svaz kanoistů. Zástupcům klubů tak jsou k dispozici podrobné informace struktury zdrojů a výdajů ČVS. Pracovní skupina se dále zabývá reportem o hospodaření subjektů: Národní olympijské centrum vodních sportů, z.s., Sportcentrum Račice, a.s. a České veslování s.r.o.

FVE NA STŘECHY LODĚNIC

24. 5. 2023 bylo podepsáno Memorandum o spolupráci mezi ČVS a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Do konce roku 2023 by měly být vypracovány na náklady skupiny ČEZ studie proveditelnosti o možnosti instalace fotovoltaických panelů na střechy českých veslařských loděnic a vhodném způsobu financování. O prověření možnosti instalace projevil zájem 26 veslařských klubů.

Proběhla již i pilotní návštěva techniků ČEZu v loděnici ČVK Pardubice, na základě které ČEZ připravuje další postup.

ÚČAST PŘEDSEDŮ KLUBŮ NA ZASEDÁNÍCH PŘEDSEDNICTVA

KPRV navrhla, aby předsedům veslařských klubů byla umožněna účast na jednáních Předsednictva ČVS a to za účelem vylepšení komunikace mezi ČVS a veslařskými kluby.

Na dubnovém zasedání Předsednictva ČVS proto byla odsouhlasena účast předsedů veslařských klubů na jednáních rozšířeného Předsednictva ČVS, kterých se účastní i předsedové komisi ČVS.



NOVÝ ZPŮSOB KOMUNIKACE MEZI ČVS A VESLAŘSKÝMI KLUBY

KPRV připravila nový komunikační nástroj - [Basecamp](#) - pro oblasti Labe, Morava a Vltava, kam jsou mimo jiné ukládány informace k jednáním předsednictva, k jednání oblastí a další. Do Basecampu mají přístup zástupci všech veslařských klubů.

Rozsah informací takto poskytovaných klubům se může dále rozšiřovat.

REGIONÁLNÍ (KRAJSKÉ) VESLAŘSKÉ AKADEMIE

Regionální veslařské akademie by měly být součástí struktury ČVS pro práci s talentovanou mládeží - vedle SCM a SpS.

Aktuálně probíhá příprava projektu Středočeské veslařské akademie a průzkum možností v dalších krajích.

PRŮZKUM NÁZORŮ VESLAŘŮ

KPRV provedla rozsáhlý průzkum názorů veslařů, který byl ukončen na konci května 2023 a jehož závěry budou diskutovány s vedením ČVS a s veslařskými kluby.

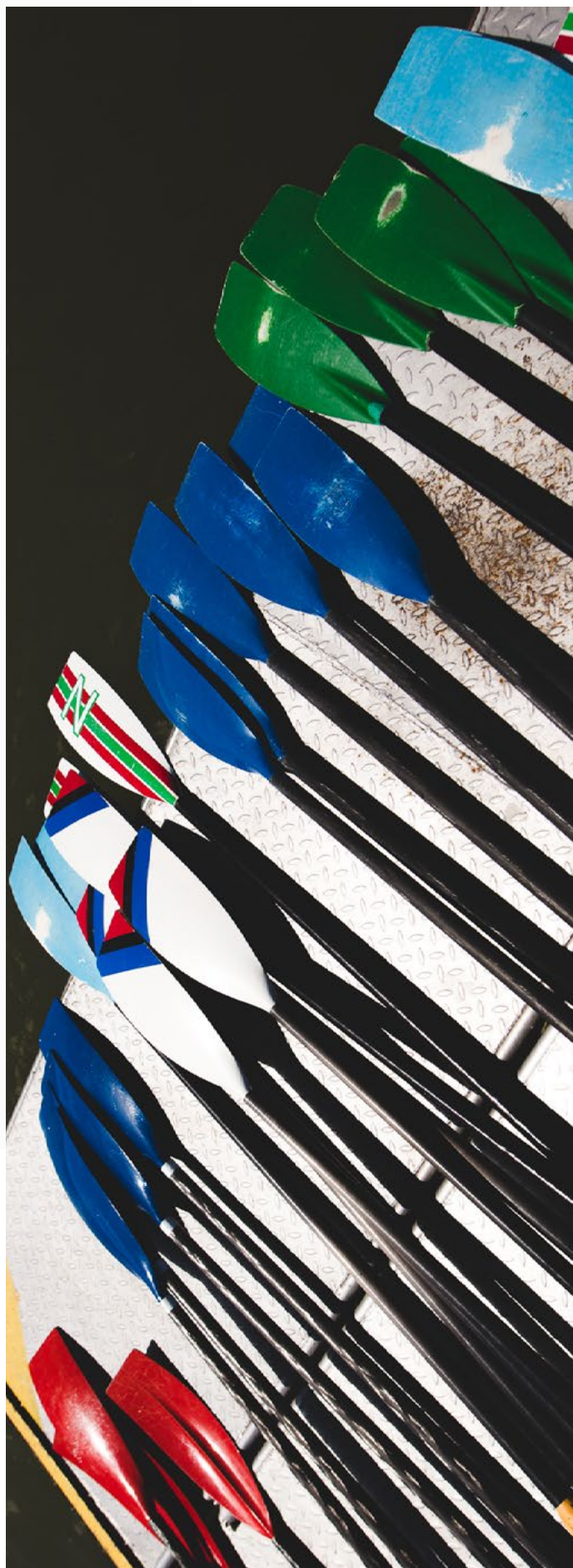
PRŮZKUM MÁ 2 ČÁSTI:

- a) [průzkum názorů veslařů ve věku 17 až 34 let - prezentace](#)

[průzkum názorů veslařů ve věku 17 až 34 let - zpráva](#)

[průzkum názorů veslařů ve věku 17 až 34 let - co bys dělal na místě předsedy](#)

- b) [důvody ukončení vrcholové kariéry veslařů kategorie U23](#)



NÁVRH POSTUPU PROFESIONALIZACE ČVS, POPIS ODPOVĚDNOSTÍ A KOMPETENCÍ

KPRV iniciovala projekt „Analýza systému řízení a identifikaci jeho rozvojových potřeb ČVS“, který pro ČVS pomáhá zajišťovat společnost PKF APOGEO Special Services.

V rámci tohoto projektu byla provedena podrobná analýza systému řízení ČVS, odhaleny některé dysfunkčnosti a je navrhována nová struktura řízení ČVS, včetně nových popisů práce.

Dále bylo doporučeno, aby ČVS implementoval řízení podle cílů (Management by Objectives) a to jak na sekretariátu, tak ve sportovním úseku.

ETICKÝ KODEX ČVS

Komise vypracovala - a to mimo jiné i v reakci na nedávné turbulentní dění - návrh Etického kodexu ČVS a Hodnot ČVS. Oba dokumenty budou předloženy valné hromadě ke schválení.

PASPORT POTŘEB VESLAŘSKÝCH KLUBŮ

Komise postupně pracuje na pasportizaci potřeb veslařských klubů, měl by být hotov do konce roku 2023.

Identifikace potřeb klubů bude užitečná pro určení, které potřeby převládají a vyskytují se napříč veslařskými kluby a které půjdou případně řešit

z úrovně svazu a na které by šlo zajistit partnery nebo finance.

PODPORA PŘI ZAJIŠTĚNÍ FINANCOVÁNÍ KLUBŮ

Komise iniciovala vznik projektu na podporu klubů při získávání lokálních partnerů, možnosti podpory jsou patrné z letáku, který je [ZDE](#). Součástí tohoto opatření je i Veslařská akademie, kterou kluby mohou nabízet svým sponzorům - viz leták [ZDE](#). Do strategie ČVS pak byla zapracována i role ČVS při zajišťování zdrojů financování z veřejných zdrojů (stát, kraje, města, EU) i pro veslařské kluby.

OPATŘENÍ PRO SNÍŽENÍ ODCHODŮ VESLAŘŮ OD VESLOVÁNÍ VE VĚKU 15 AŽ 26 LET

KPRV iniciovala vznik širší pracovní skupiny, která se zabývá možnými opatřeními pro snížení odchodů veslařů od veslování ve věku 15 až 26 let.

Bylo identifikováno širší spektrum opatření, některé z nich jsou součástí nové strategie ČVS. Prvním opatřením pro sezónu 2023 je nová zahraniční regata pro juniory, určená pro veslaře, kteří se nebudou nominováni na závody Coupe de la Jeunesse nebo MSJ. Na základě názorů klubů byla vybrána regata ve Villachu, v termínu 9. – 10. 9. 2023.





ZPĚT NA OBSAH



**Český
Veslařský
Svaz**

Předsednictvo ČVS společně s komisí pro rozvoj veslování vnímá, že pro rozvoj a zlepšování českého veslování existuje velký potenciál a je mnoho témat, na které by se mohly společně zaměřit.

Vnímáme však, že ideální dobou, kdy se takovéto činnosti dají provádět, je převážně mimosezóna a že tak mnohá další či rozpracovaná témata bude možné účinně řešit až po skončení závodí sezóny.

